

# LA TRANSICIÓN SUSTENTABLE EN AMÉRICA LATINA Y LA NECESIDAD DE REIMAGINAR EL DESARROLLO ECONÓMICO TERRITORIAL (DET)



**FRANK WÄLTRING (Alemania)**

*Socio de la consultora Mesopartner. Su trabajo se centra en el desarrollo económico local, regional y los enfoques de desarrollo urbano sostenible. Su trayectoria incluye el desarrollo de ventajas de sostenibilidad local y procesos de creación de redes, la promoción de la innovación, clústeres y redes empresariales, así como enfoques de innovación económica inteligente en zonas urbanas y rurales.*



**ULRICH HARMES-LIEDTKE (Alemania)**

*Socio fundador de Mesopartner. Economista y doctor en economía y ciencias políticas. Con más de 25 años de experiencia en consultoría en América Latina y el Caribe, en África, Asia y Europa. Su trabajo se enfoca en estrategias de desarrollo territorial, facilitación del comercio y asesoría a políticas nacionales. Es investigador y experto en infraestructura de la calidad y desarrollo sostenible.*



**MÓNICA MUÑOZ (México)**

*Colaboradora asociada de Mesopartner para América Latina. Especialista en desarrollo local, comunicación social y sustentabilidad. Su experiencia incluye la coordinación de redes de colaboración, el diseño y facilitación de metodologías para procesos participativos, estrategias de comunicación y de gestión del conocimiento. Ha implementado proyectos de sustentabilidad y cooperación al desarrollo en más de una decena de países.*

## RESUMEN

Este artículo profundiza en la necesidad de repensar el modelo de Desarrollo Económico Territorial (DET) en el contexto de la búsqueda del desarrollo en América Latina. Sus autores y autora destacan el potencial de la región para enriquecer el paradigma del desarrollo.

El texto examina críticamente los principios tradicionales del DET. Presenta argumentos a favor de un cambio de paradigma hacia un nuevo enfoque que anime a los actores locales y a las partes interesadas a reevaluar su papel a la hora de contribuir a vías de desarrollo social, económica y medioambientalmente más saludables.

Identifica siete áreas de transición cruciales para el desarrollo sustentable a escala local y nacional, entre ellas el bienestar, la energía, los recursos, la nutrición, la movilidad, la urbanización y la transición industrial. Cada transición requiere intervenciones tecnológicas, económicas, institucionales y culturales específicas, lo que ilustra la naturaleza multidimensional de la transición sustentable.

El marco de la Competitividad Sistémica (SysCo según sus siglas en inglés), desarrollado originalmente en la década de 1990, se revisa como herramienta para identificar y promover a diversas partes interesadas, además de los agentes económicos tradicionales. Por último, el artículo hace hincapié en la importancia de explorar y de crear, de forma conjunta y continua, reconociendo que no hay mejores prácticas, sino que se requiere una búsqueda continua de soluciones en el panorama cambiante del desarrollo económico territorial.

## ABSTRACT

This article examines the need to rethink the territorial economic development (DET) model in the context of Latin America's quest for sustainable development. The authors highlight the potential for the region to broaden its development paradigm.



The text critically examines the traditional principles of DET. It presents arguments for a paradigm shift towards a new approach encouraging local actors and stakeholders to reassess their role in contributing to socially, economically and environmentally healthier development paths.

It identifies seven key transition areas for sustainable development at local and national levels, including well-being, energy, resources, food, mobility, urbanisation and industrial change. Each transition requires specific technological, economic, institutional and cultural interventions, illustrating the multidimensional nature of sustainable transition.

The Systemic Competitiveness (SysCo) framework, initially developed in the 1990s, is revisited as a tool for identifying and promoting diverse stakeholders in addition to traditional economic actors. Finally, the article emphasises the importance of continuous research and co-creation, recognising that there are no fixed best practices but a continuous search for better and more sustainable solutions in the evolving landscape of territorial economic development.

## INTRODUCCIÓN

"Hacia una transición verde" es el subtítulo de la reciente publicación de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) sobre Perspectivas Económicas 2022. Destaca el impacto económico negativo de la pandemia de COVID-19 en la región y la posibilidad de que la transición pueda ayudar a la región de América Latina (AL) a mejorar su modelo de desarrollo y a reducir su vulnerabilidad al cambio climático (CEPAL 2022). Esto requiere, por un lado, del fortalecimiento de las políticas nacionales de innovación e industriales respectivamente y, por otro, más esfuerzos de desarrollo local y regional para transformar profundamente las matrices energética y productiva. Según el documento, será necesaria la cooperación internacional para hacer posible la transición. Este artículo insistirá especialmente en la necesidad de repensar el desarrollo económico territorial (DET) y el enfoque sistémico y convertirse en una contribución a la transición ecológica y social a nivel territorial.

## Los principios básicos tradicionales de DET

Según Mesopartner<sup>1</sup> y los autores, la transición verde requerirá un nuevo enfoque sobre cómo promover el desarrollo económico territorial y la promoción del sistema de innovación local. Es necesario que actores locales, proveedores de servicios, asesores técnicos y consultores reconsideren su papel y el de sus servicios para contribuir en la transición hacia vías de desarrollo más saludables<sup>2</sup> desde los puntos de vista social, económico y ambiental.

En el pasado, para Mesopartner, el desarrollo económico local (DEL) se basaba en dos principios fundamentales:

- Hacer uso de los potenciales endógenos, lo que significa la promoción de estrategias de desarrollo apropiadas al contexto y, por ello, un enfoque sistémico es aún más relevante.
- Evitar un enfoque normativo del desarrollo y apoyar a los actores locales para que encuentren su dirección y dinámica de desarrollo. En este sentido, creemos en la responsabilidad y la capacidad de las personas para definir su propio y único camino de desarrollo. Al ayudar a fortalecer sus conocimientos y capacidades tecnológicas, nuestro objetivo es mejorar su capacidad para encontrar soluciones relevantes en el contexto y adaptarse continuamente a cambios estructurales.

A pesar de que las prioridades y los caminos de desarrollo sean liderados localmente, el DET siguió al concepto del crecimiento tradicional, en el que, los países en desarrollo y las regiones más débiles tenían que seguir los patrones de desarrollo de los países industrializados.

Hoy en día, está claro que la senda de desarrollo emprendida por los países industrializados no es sostenible y que deben reestructurar fundamentalmente sus economías en vista de que se han superado los límites ecológicos del sistema terrestre. Debido a los límites globales, pero también por sus propios **intereses, los países en desarrollo y emergentes no**

<sup>1</sup> Mesopartner es una consultora comprometida con el desarrollo territorial sistémico y participativo desde hace más de dos décadas. Sus socios y colaboradores están especialmente implicados en el desarrollo de capacidades y conocimientos. Los clientes de Mesopartner son agencias y organizaciones implicadas en la cooperación internacional al desarrollo..

<sup>2</sup> El término saludable también se utiliza en el contexto de los sistemas y el desarrollo. En lugar de la metáfora mecánica de la máquina, un sistema social se entiende como un sistema vivo. La salud del sistema posibilita bienestar para todos los seres, incluyendo la naturaleza. Véase, por ejemplo: [https://clubofrome.org/wp-content/uploads/2022/06/Earth4All\\_Deep\\_Dive\\_Ramphela.pdf](https://clubofrome.org/wp-content/uploads/2022/06/Earth4All_Deep_Dive_Ramphela.pdf)



pueden seguir a los países industrializados, sino que deben establecer ellos mismos un nuevo modelo de desarrollo.

### Siete ámbitos de transición para afrontar la transición sustentable a nivel local y nacional

En Alemania, el término “Zukunftskunst” (Schneidewind 2018, traducido al español como “arte del futuro”) propone que para abordar una transformación o actuar en el marco de un contexto de transición, no basta con tener una visión de futuro. La capacidad de actuación sobre esa visión de futuro, es decir, el poder que se tiene en su construcción al colaborar localmente para “imaginar” trayectorias territoriales; es fundamental para repensar las estrategias de desarrollo.

**EN ESTE SENTIDO, LA INCLUSIÓN DEL EJE AMBIENTAL COMO PARTE DE LAS INICIATIVAS ECONÓMICAS, LA REINTERPRETACIÓN DEL TERRITORIO COMO SOCIO ECOSISTEMA Y EL SURGIMIENTO DE MARCOS COMO LA ECONOMÍA CIRCULAR, LA BIOECONOMÍA Y LA ECONOMÍA REGENERATIVA DEMUESTRAN QUE EXISTE UNA TRANSICIÓN EN LA RELACIÓN CON LA TIERRA, NO SÓLO COMO UNA FUENTE DE RECURSOS, SINO EN UNA RELACIÓN BIDIRECCIONAL EN LA QUE LOS PROCESOS ECONÓMICOS PUEDEN CERRAR EL CICLO PRODUCTIVO TENIENDO UN IMPACTO MENOR O, INCLUSO POSITIVO, PARA LA RESTITUCIÓN DE LOS RECURSOS UTILIZADOS.**

En ese marco, se definen siete campos de transición que deben abordarse para que la transición sustentable suceda a nivel local y nacional. Estos son: 1) la transición del bienestar y el consumo, 2) la transición energética, 3) la transición de recursos, 4) la transición nutricional, 5) la transición urbana y 6) la transición industrial. Para tener éxito, cada transición requiere de nuevos caminos e iniciativas de desarrollo específicas en cuatro dimensiones: tecnológica, económica, institucional y cultural (ver Tabla 1).

Las transiciones y dimensiones planteadas en la Tabla 1, precisan el anclaje territorial, requieren considerar el ámbito en el que suceden. Así, el territorio, como concepto abstracto y como el espacio en el que suceden las interacciones sociales, económicas y ambientales, continúa teniendo un papel predominante en la transición sustentable y también se verá reconfigurado como resultado de las transiciones. En este sentido, la inclusión del eje ambiental como parte de las iniciativas económicas, la reinterpretación del territorio como socio ecosistema y el surgimiento de marcos como la economía circular,

la bioeconomía y la economía regenerativa demuestran que existe una transición en la relación con la tierra, no sólo como una fuente de recursos, sino en una relación bidireccional en la que los procesos económicos pueden cerrar el ciclo productivo teniendo un impacto menor o, incluso positivo, para la restitución de los recursos utilizados.

### Oportunidades para contribuciones locales

A continuación, mencionamos algunas líneas de acción en las que vemos que pueden existir contribuciones locales para transitar la transición sustentable.

- Dimensión tecnológica. La promoción de la investigación basada en el conocimiento y de soluciones científicas aplicadas; promover nuevos modelos de negocio respetuosos con el medio ambiente y las necesidades sociales, específicos de

cada contexto, junto con organizaciones y empresas del conocimiento; identificar soluciones e iniciativas de desarrollo más integradas con el medio ambiente a nivel local y oportunidades de economía circular en diferentes sectores y cadenas de valor; integrar la gestión de residuos y la aplicación de energías renovables; promover soluciones en los sistemas de transporte locales y regionales; promoción de diálogos entre expertos en tecnología verde y representantes de políticas y organizaciones; considerando ciudades inteligentes y tecnologías de descarbonización. Para Mesopartner, esto requerirá una cooperación más estrecha con los expertos en los respectivos campos.

- Dimensión económica. La promoción de políticas locales y regionales, así como la cooperación y promoción de organizaciones de apoyo que se centren en la combinación de esfuerzos de desarrollo económico innovadores, inclusivos y sustentables; análisis más profundos acerca de las oportunidades comerciales y de la cadena de valor relacionadas con los ciclos de la

Tabla 1: Transiciones requeridas y dimensiones relevantes para la intervención

	Tecnológica	Económica	Institucional	Cultural
Bienestar y transición del consumo	La digitalización como motor de una economía colaborativa Herramientas de información y reflexión	La suficiencia como modelo de negocio y el consumo responsable como contraparte Laboratorios vivos ( <i>Living Labs</i> ) y diseño transformador	Rutina ecológica Política de suficiencia	Nuevo entendimiento de prosperidad y bienestar Limpieza, desaceleración, descomercialización, desagregación
Transición energética	Transformación del sistema tecnológico Acoplamiento de sectores inteligentes	Procesos de innovación y fin de prácticas de no sustentables Nuevos diseños de mercado Intensificación del uso de fuentes renovables	Diseños de políticas de acompañamiento (globales, regionales, nacionales, locales)	Aceptación cultural Aprovechamiento de la dinámica cultural
Transición de recursos	Uso de la información de datos digitales y las nuevas tecnologías para la eficiencia de los recursos, el uso circular de los recursos y la regeneración de ecosistemas locales	Innovaciones en el rediseño de productos y materiales Nuevos modelos de negocio eficientes en el uso de recursos, orientados a la economía circular y a la regeneración	Políticas orientadas a los recursos y la economía circular	Cultura de prevención de residuos Economía circular y concienciación de los consumidores sensibles a los recursos
Transición nutricional	Agricultura de precisión, promoción de estructuras y tecnologías de pequeña agricultura o agricultura urbana	Innovaciones de productos biológicos, estacionales y nutricionalmente saludables, intercambio de alimentos, <i>slow food</i> , producción local y ciclos comerciales de productos	Reconsideración de las normas comerciales mundiales, cambios en las políticas públicas nacionales, por ejemplo, agrícola, medioambiental, entre otras; aumento de la información al consumidor y exigencias de transparencia de los productos	Aprender sobre el cambio de estilos nutricionales y estilos de vida orientados a la salud y la nutrición.
Transición de movilidad	Nuevas tecnologías respetuosas con el medio ambiente, combinación de modelos de movilidad, redes de movilidad inteligentes	Aprovechamiento de la capacidad de todos los vehículos y oportunidades de transporte, innovaciones la eficiencia y creación de nuevas soluciones de movilidad.	Regulaciones de movilidad: aumento de soluciones e infraestructuras de movilidad más sustentables (trenes, bicicletas, coches eléctricos, etc.)	Conciencia y oportunidades para una movilidad más respetuosa con el medio ambiente, creación de una nueva cultura de la movilidad
Transición urbana	Soluciones sustentables para ciudades inteligentes	Aplicación de innovaciones de productos y procesos. Integración de estrategias orientadas en negocios verdes en las agendas de desarrollo económico local	Promoción del desarrollo económico 4.0, creación de laboratorios de transformación en las ciudades	Ciudad Verde, mejoras de calidad de vida, valores de salud y bienestar
Transición industrial	Tecnologías de descarbonización Diseño de productos y procesos químicos sustentables. Aprovechamiento de sinergias industriales Digitalización de procesos industriales, comerciales y de consumo	Combinación de innovación y exnovación para la identificación de nuevos productos y procesos Reconversión de cadenas de valor	Repensar la política industrial y combinarla con la política climática, la política energética y la política de investigación	Nuevas narrativas sobre cómo abordar el desarrollo industrial de manera diferente e innovadora. Rediseño de procesos productivos para generar impacto positivo en las personas y la biosfera.

Fuente: Diseño propio basado en Schneidewind (2018) y aportes adicionales propios.

economía circular (incluidas las oportunidades de 9R: Repensar, Reutilizar, Reparar, Restaurar, Remanufacturar, Reducir, Re-proponer, Reciclar y Recuperar); identificación de promoción de productos y servicios respetuosos con el

medio ambiente y saludables, etc.

- Dimensión institucional. Promoción de condiciones marco institucionales que apoyen el desarrollo de soluciones más sustentables y desvíen



la presión de selección de la economía hacia esas soluciones. Esto puede incluir la integración y promoción de organizaciones activas en la promoción de la transformación; el desarrollo de redes y laboratorios de transformación; el apoyo a la promoción de políticas de transformación a nivel local y regional; la iniciación de foros de diálogo y aprendizaje institucional dentro de los países y con colegas de otros países, por ejemplo, mediante viajes de estudio de buenos ejemplos.

- Dimensión cultural. Promover iniciativas de innovación ecológicas y más sustentables que

muestran potencial y cambios de mentalidad; promover campañas de sensibilización; promover el diálogo entre diferentes grupos de interés y el desarrollo de procesos conjuntos de escenarios futuros; fortalecer a los actores que avanzan hacia innovaciones verdes, etc.

**EN ESE PERIODO, LOS AUTORES DEFINIERON “COMPETITIVIDAD” COMO “UN PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN SOCIAL”. PARA ALCANZAR UNA COMPETITIVIDAD ORIENTADA AL CONOCIMIENTO, CON VALOR AGREGADO Y UNA INTEGRACIÓN SOCIAL EXITOSA EN EL MERCADO MUNDIAL, ES RELEVANTE CAPACITAR Y ASISTIR A LAS SOCIEDADES, EMPRESAS Y ORGANIZACIONES DE APOYO PARA QUE AVANCEN EN EL CAMBIO QUE ENFRENTAN. LA LÓGICA DETRÁS DEL SYSCO ES UN PAPEL VITAL DE LA GESTIÓN DE POLÍTICAS, LA NECESIDAD DE DISEÑAR POLÍTICAS DE APOYO EN PROCESOS DE CAMBIO ESTRUCTURAL Y LA IMPORTANCIA DE LAS ORGANIZACIONES (MESO) DE APOYO PARA RESPALDAR A LAS EMPRESAS EN SU ADAPTACIÓN A LOS NUEVOS REQUISITOS DEL MERCADO Y DE INNOVACIÓN**

Las consideraciones de estas diferentes dimensiones son relevantes

y transversales a todos los sectores y localidades de AL. Los actores en diferentes niveles (empresas, organizaciones, proveedores de políticas) necesitan apoyo para fortalecer estas dimensiones en su trabajo.

### Reconsiderar la perspectiva sistémica del DET y la integración de nuevos actores en las soluciones

El planteamiento descrito anteriormente también requiere un enfoque sistémico. Para Mesopartner, la perspectiva sistémica del desarrollo todavía está fuertemente determinada por el marco y el modelo heurístico de la “Competitividad Sistémica (SysCo)”

(Esser et al 1996). El marco fue desarrollado en la década de 1990 por el fundador de Mesopartner, Jörg Meyer-Stamer, con sus colegas del Instituto Alemán de Desarrollo (GDI), un grupo de expertos alemanes para el desarrollo global y la cooperación internacional (Esser et al 1996). También tuvo una fuerte influencia en América Latina y la CEPAL porque enfatizó una comprensión diferente, más sistémica y sensible a la complejidad, de cómo evolucionan las economías y sociedades competitivas. En ese periodo, los autores definieron “Competitividad” como “un proyecto de transformación social”. Para alcanzar una competitividad orientada al conocimiento, con valor agregado y una integración

social exitosa en el mercado mundial, es relevante capacitar y asistir a las sociedades, empresas y organizaciones de apoyo para que avancen en el cambio que enfrentan. La lógica detrás del SysCo es un papel vital de la gestión de políticas, la necesidad de diseñar políticas de apoyo en procesos de cambio estructural y la importancia de las organizaciones (meso) de apoyo para respaldar a las empresas en su adaptación a los nuevos requisitos del mercado y de

innovación. No obstante, el modelo se centró más en fortalecer la competitividad de un territorio y menos en el desarrollo económico sustentable en sí mismo.

GRÁFICO 1: LA PERSPECTIVA DEL DESARROLLO ECONÓMICO TERRITORIAL TRADICIONAL (SIMPLIFICADA)



Fuente: Wältring (2021)

El modelo tradicional SysCo todavía ofrece gran valor para muchos territorios. Los diferentes niveles del concepto SysCo (micro, meso, macro, meta) implican un enfoque sistémico del desarrollo. Y plantea una comprensión del desarrollo como un proceso evolutivo que se basa en experiencias del

pasado y que es específico del contexto. Cada país y territorio tiene su camino de desarrollo y un conjunto de valores específicos que moldean su realidad actual y también moldearán su forma de interactuar y caminar hacia el futuro.

FIGURA 2: ABRE NUEVAS PERSPECTIVAS, DESCUBRE NUEVOS JUGADORES RELEVANTES



Fuente: Wältring (2021)

En lugar de utilizar un enfoque normativo para los actores locales, el modelo SysCo puede adaptarse para superar las soluciones tradicionales e identificar considerables oportunidades de innovación y transformación sustentable en territorios que van más allá de las consideraciones puramente económicas. Para ello, necesitamos ampliar nuestra perspectiva de qué y a quién buscar y qué promover en el futuro a nivel territorial (ver figura 2). Significa involucrar otros grupos con otras perspectivas y co-

nocimientos. Conduce a combinar ejes de desarrollo innovadores, económicos, ecológicos y sociales.

**Repensar la perspectiva sistémica**

Hay diferentes consideraciones donde tenemos que ampliar nuestra perspectiva y el uso del modelo SysCo en consecuencia:

- El enfoque a nivel micro. El modelo SysCo se



centró en los actores económicos, especialmente en las empresas ya establecidas, los principales sectores empresariales, las redes empresariales y las nuevas empresas. Este fue el proceso de búsqueda dominante en el pasado. Pero SysCo también brinda la oportunidad de buscar la promoción de oportunidades de economía circular, actividades de eficiencia de materiales en las redes de cadenas de suministro y valor, para nuevas empresas con soluciones ambiental o socialmente relevantes, para empresas que ya están trabajando en la reutilización y remanufactura, el reciclaje y el upcycling, entre otros. Asimismo, será relevante identificar emprendedores y emprendedoras sociales, así como, agentes de cambio a nivel empresarial y en los ámbitos social, educativo y ambiental.

- A nivel meso organizacional, también será necesario superar las formas tradicionales de promoción y servicio a las empresas. El desafío para las organizaciones meso será lograr acceso a conocimientos y servicios para ayudar a las empresas, así como a los grupos de la sociedad civil y habitantes del territorio, para contribuir a un camino de desarrollo y competitividad transformador. En muchos territorios, ciertas organizaciones meso, como grupos de la sociedad civil, ONG y grupos de acción ambiental o social, relevantes para promover un camino hacia el desarrollo económico más amigable con el medio ambiente están débilmente organizados, carecen de voz política y de conocimiento sobre cómo fortalecerla. Con SysCo, no sólo pueden buscarse a los actores tradicionales como agencias de apoyo empresarial, centros tecnológicos y organizaciones de servicios para empresas y clústers; sino que también tendrían que integrarse y fortalecerse asociaciones ambientalistas, organizaciones sociales y de la sociedad civil, redes de actores que estén probando enfoques de desarrollo sustentables e innovadores, brindando servicios o impulsando iniciativas para aumentar activamente la resiliencia local. ¿Cómo se apoyan y cómo se pueden fortalecer?
- A nivel meso de políticas, siempre enfatizamos la importancia de intervenciones específicas y en programas de apoyo para superar las fallas del mercado. Las políticas meso son, por ejemplo, políticas de innovación, políticas de PYMES, políticas industriales y otras. Por lo general, se brindan a través de programas de apoyo y flujos de financiamiento utilizados por organizacio-

nes meso (o de apoyo) que luego brindan los servicios respectivos a empresas y organizaciones de la sociedad civil para implementar actividades concretas. A nivel de la Unión Europea, el Pacto Verde se ha convertido en sinónimo de un nuevo enfoque de innovación y mesopolítica industrial con el objetivo definido de convertirse en una “Europa globalmente competitiva, verde y digital”. En América Latina, ¿cuáles son las políticas intermedias relevantes para el clima con respecto, por ejemplo, a la agricultura? ¿Sería relevante el desarrollo empresarial, la eficiencia energética, la movilidad, el uso de recursos, etc.?

- A nivel macro, es necesario examinar las políticas macroeconómicas genéricas y su enfoque en la estabilidad, pero también las estructuras de incentivos y el modelo de crecimiento general. ¿Las políticas genéricas en materia de uso de recursos y adición de valor, movilidad, energía, infraestructura física, medio ambiente, digitalización, etc., están orientadas a guiar a la sociedad hacia la descarbonización y métodos de producción ambientalmente sensibles?
- En el nivel meta, se tiene que comprender mejor cuáles son los valores económicos, sociales y ambientales que configuran la cultura en los respectivos territorios. ¿Cuáles son los valores que los actores sociales consideran relevantes para las futuras vías de desarrollo? ¿Qué organizaciones y grupos de la sociedad están exigiendo y promoviendo un desarrollo ambiental y socialmente inclusivo? Desde un punto de vista de economía política, ¿Quién está interesado en mantener el status quo o mantener el crecimiento tradicional y el desarrollo basado en combustibles fósiles? ¿Qué valores de la sociedad tradicional pierden influencia y cuáles están ganando relevancia en las tendencias de transformación sustentable? Éstas son algunas de las cuestiones que no se consideraron en el pasado, pero que podemos trabajar con nuestros socios en el futuro.

### **Reimaginar el desarrollo económico territorial y local**

Desde la perspectiva de Mesopartner, reimaginar el desarrollo económico territorial significa hacer un uso más amplio del marco SysCo para la promoción de un proceso de transformación social y sus-



tentable en los territorios. Requiere de las siguientes consideraciones:

- Establecer la dirección del desarrollo: Cuando trabajamos para fortalecer las economías territoriales, las mesopolíticas, las organizaciones meso y la creación de redes según el modelo SysCo, debemos establecer prioridades y direcciones de desarrollo futuro con los socios. Esto también implica la cuestión de hasta qué punto la transformación sustentable es un problema y en qué medida este lente de innovación es importante para los propios actores.
- Comprender las características y estructuras económicas, ambientales y sociales clave del territorio: Esto comprende la mirada a las estructuras económicas como sectores principales, etc., pero también las tendencias de desarrollo ambiental y social, las políticas y los aspectos de economía política. ¿Cuáles son las tendencias de valor social y conciencia sobre los requisitos de un desarrollo más sustentable? ¿Cuáles son los esfuerzos de “seguir como siempre” que podrían menguar en el futuro? ¿Qué lugar ocupan las coaliciones tradicionales en la economía política? ¿Qué oportunidades y nuevas tendencias están surgiendo para fortalecer una tendencia de desarrollo económico más innovadora y sustentable? ¿Cuáles son las consideraciones sobre contaminación, calidad de vida y salud de los territorios? ¿Cuáles son las nuevas tendencias de movilidad, energía y resiliencia climática? Desde la perspectiva de SysCo, también incluye la consideración de políticas ambientales territoriales, esquemas de financiación y la identificación de valores atípicos que ya se están moviendo de manera innovadora hacia nuevos nichos de mercado o que ya diseñan nuevas políticas o servicios.
- Identificar un número diverso de partes interesadas: Es relevante identificar las partes intere-

**ESTABLECER LA DIRECCIÓN DEL DESARROLLO: CUANDO TRABAJAMOS PARA FORTALECER LAS ECONOMÍAS TERRITORIALES, LAS MESOPOLÍTICAS, LAS ORGANIZACIONES MESO Y LA CREACIÓN DE REDES SEGÚN EL MODELO SYSCO, DEBEMOS ESTABLECER PRIORIDADES Y DIRECCIONES DE DESARROLLO FUTURO CON LOS SOCIOS. ESTO TAMBIÉN IMPLICA LA CUESTIÓN DE HASTA QUÉ PUNTO LA TRANSFORMACIÓN SUSTENTABLE ES UN PROBLEMA Y EN QUÉ MEDIDA ESTE LENTE DE INNOVACIÓN ES IMPORTANTE PARA LOS PROPIOS ACTORES.**

sadas y organizaciones innovadoras a lo largo del marco SysCo en los diferentes niveles. Pero, en lugar de identificar principalmente a los actores relevantes para el desarrollo económico, es necesario buscar también a las organizaciones innovadoras de un lugar o territorio que estén promoviendo actividades de calidad de vida, desarrollo ambiental y social que aumenten el bienestar de los territorios.

- Identificar y promover ventajas sustentables: Si bien en el pasado se buscaban principalmente activos para diseñar ventajas competitivas, será necesario identificar ventajas sustentables del territorio que incluyan esfuerzos innovadores para hacer a la economía local y al lugar más atractivos para la calidad de vida, el desarrollo comunitario y el desarrollo empresarial sustentable.
- Identificar iniciativas estratégicas que fortalezcan el desarrollo

sustentable del territorio en el futuro. Aquí el enfoque se amplía, integrando oportunidades de desarrollo económico en sectores o cadenas de valor específicas, así como otras consideraciones ambientales de producción y desarrollo.

En el futuro, será importante seguir desarrollando estos planteamientos, aplicarlos en la práctica, adaptarlos y perfeccionarlos. En definitiva, se trata de descubrir y aplicar nuevos enfoques con nuevas combinaciones de actores y contextos territoriales. En este sentido, no hay mejores prácticas, sino futuras prácticas, ya que estamos inmersos en un proceso de constante búsqueda de mejores soluciones y prácticas más sustentables. Es en este escenario, que el intercambio de experiencias y la co-creación cobrarán aún más importancia.

## BIBLIOGRAFÍA

- Klaus Esser, Wolfgang Hillebrand, Dirk Messner, Jörg Meyer-Stamer (1996): Competitividad sistémica: un nuevo desafío para las empresas y para el gobierno, Reimpresión del artículo original en español publicado por la CEPAL no



59, agosto de 1996 con autorización de Dirk Messner, en : Hitos en un proceso de innovación, cambio y desarrollo, 2010. <https://www.mesopartner.com/knowledge-resources/publications/mesopartner-books/milestones-in-a-process-of-innovation-change-and-development>

- Friedrich Hinterberger, Jörg Meyer-Stamer (1997): Knowledge and Environment - Innovation for Sustainable Development (Conocimiento y Medio Ambiente, Innovación para el Desarrollo Sustentable), Documento de trabajo de CompPETE No. 2, diciembre de 1997, ver:<http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.198.530&rep=rep1&type=pdf>
- Dirk Messner (2010): Some reflections on the occasion of Jörg's 50th birthday - Local knowledge and probing questions, in: Milestones in a process of innovation, change and development. (Algunas reflexiones con motivo del 50 cumpleaños de Jörg - Conocimiento del mundo local y preguntas de sondeo, en: Hitos en un proceso de innovación, cambio y desarrollo ) Véase <https://www.mesopartner.com/knowledge-resources/publications/mesopartner-books/milestones-in-a-process-of-innovation-change-and-development>
- Dirk Messner und Frank Wältring (2020): Territorial development and the great transformation: what to consider when strengthening cities and rural areas in the future, interview with Prof. Dr. Dirk Messner (Desarrollo territorial y la gran transformación: qué tener en cuenta al fortalecer las ciudades y las zonas rurales en el futuro, entrevista con el Prof. Dr. Dirk Messner, director de la Agencia Alemana de Medio Ambiente), 20 de julio de 2020), ver: [https://www.mesopartner.com/fileadmin/media\\_center/Other\\_Publications/Interview\\_Dirk\\_Messner.pdf?fbclid=IwAR22G7x4uokfFBq3aSYE4R9ggdSgwhe4eX\\_YemnncAqLejVmNuKXrX-hiyng](https://www.mesopartner.com/fileadmin/media_center/Other_Publications/Interview_Dirk_Messner.pdf?fbclid=IwAR22G7x4uokfFBq3aSYE4R9ggdSgwhe4eX_YemnncAqLejVmNuKXrX-hiyng)
- Frank Wältring (2021): Economic Development 4.0: Experimental fields and own reflections for our working practice (Desarrollo Económico 4.0: Campos experimentales y reflexiones propias para nuestra práctica laboral), Blog en [www.smart.es.land](http://www.smart.es.land)
- Uwe Schneidewind (2018): Die Große Transformation, eine Einführung in die Kunst des sozialen Wandels. (La gran transformación, una introducción al arte del cambio social). Frankfurt.