



Trenque Lauquen 2030
Agenda Estratégica de
Desarrollo Territorial



LA AGENDA ESTRATÉGICA TRENQUE LAUQUEN - TL 2030: REDEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS Y ABORDAJES DINÁMICOS¹



CELINA POLENTA

Economista. Estudio de Posgrado en Economía. Maestría en Desarrollo Territorial de la Universidad Tecnológica Nacional (proyecto de tesis en curso). Responsable de la Agenda Estratégica TL 2030, del Municipio de Trenque Lauquen, provincia de Buenos Aires. Sub coordinadora del equipo investigador de Argentina del IDERE LATAM. Fue Directora de Desarrollo Territorial, Presupuesto Participativo 2014 y 2015, y Coordinadora de la Oficina de Empleo de la Municipalidad de Trenque Lauquen.



MIJAL SAZ

Licenciada en Trabajo Social. Magíster en Desarrollo Local. Doctoranda en Comunicación. Especialista en desarrollo territorial. Docente universitaria. Miembro de la Red DETE.

RESUMEN

En el presente artículo se analiza el recorrido de un proceso de planificación participativa llevada a cabo en el distrito de Trenque Lauquen, provincia de Buenos Aires, desde fines del año 2018, denominado Agenda Estratégica TL2030. El mismo está enmarcado en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y tiene origen en el proceso de revisión y actualización del Plan Estratégico que el distrito elaboró entre los años 1998 y 1999.

El abordaje metodológico parte de las cuatro dimensiones del desarrollo y su visión sistémica planteada por Francisco Alburquerque, y toma el concepto de territorio de Alburquerque y Pérez Rozzi, poniendo el foco en la dimensión política, resaltando el rol y la composición de los actores, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las capacidades locales como aspectos clave para la sostenibilidad del proceso.

A lo largo del mismo se observa el desarrollo de un proceso de reflexión - acción, determinado por la necesidad de afrontar cuestiones de coyuntura como fueron los procesos electorales y la pandemia de COVID 19. La capacidad demostrada por el territorio de aprender con la praxis ha permitido sostener y reinventar el proceso a través de un gran esfuerzo de facilitación permanente.

PALABRAS CLAVES: planificación estratégica, participación ciudadana, ods, capacidades locales, facilitación.

ABSTRACT

This article analyzes the path of a participatory planning process carried out in the district of Trenque Lauquen, province of Buenos Aires, since the end of 2018, called Strategic Agenda TL2030. It is framed in the 17 Sustainable Development Goals (SDG) and has its origin in the process of reviewing and updating the Strategic Plan that the district prepared between 1998 and 1999.

The methodological approach is based on the four dimensions of development and their systemic vision proposed by Francisco Alburquerque, and takes the concept of territory of Alburquerque and Pérez Rozzi, focusing on the political dimension, highlighting the role and composition of the actors, citizen participation and the strengthening of local capacities as key aspects. for the sustainability of the process.

Throughout it, the development of a process of reflection - action is observed, determined by the need to face current issues such as the electoral processes and the COVID 19 pandemic. The capacity demonstrated by the territory to learn with praxis has allowed to sustain and reinvent the process through a great effort of permanent facilitation.

KEYWORDS: *strategic planning, citizen participation, sdg, local capacities, facilitation.*

INTRODUCCIÓN

Trenque Lauquen es un distrito ubicado en el noroeste de la provincia de Buenos Aires, que cuenta con una población de 47.000 habitantes¹, donde el 80% vive en la ciudad cabecera. La actividad económica se concentra en servicios y en actividades ligadas al campo como la agricultura, ganadería y lechería. Se caracteriza por tener una amplia cobertura de servicios en la zona urbana (98%) y un entramado institucional denso con cierta historia en materia de planificación.

La Agenda Estratégica TL2030 nace a partir de una iniciativa de un grupo de personas nucleadas e identificadas como Colectivo Trenque Lauquen por más Participación², que en el año 2015 durante la campaña electoral, decide presentar una propuesta a todos los candidatos a intendente para que se comprometan a impulsar la revisión y actualización del viejo Plan, una vez asumido el cargo. Si bien se reconocía que éste había sido elaborado de manera participativa, con alta calidad técnica, y contaba con

cierta vigencia en cuanto a los objetivos y proyectos planteados, tenía más de 20 años de antigüedad y por este motivo era necesario actualizarlo.

Así, en los primeros meses del año 2018, se toma la decisión política desde el ejecutivo municipal de impulsar un nuevo proceso, para lo cual se solicita el apoyo técnico metodológico de la Maestría en Desarrollo Territorial - MDT de la Escuela de Posgrado de la Universidad Tecnológica Nacional con sede en Buenos Aires - UTN BA.

Apartir de allí se comienza a trabajar articuladamente entre la Municipalidad y el equipo de la UTN BA en una instancia de conocimiento entre las partes, para iniciar el trayecto común de desarrollo del proceso de revisión y actualización del viejo Plan Estratégico donde se implica gradualmente a otros actores locales y regionales.

Una de las primeras decisiones estratégicas que se tomaron fue la de involucrar a la Facultad Regional Trenque Lauquen (FRTL) de la UTN, para lograr apropiación y transferencia a lo largo del proceso, fortaleciendo las capacidades locales. A partir de la firma de un convenio tripartito entre el Municipio, la UTN BA y la UTN FRTL se conformó un equipo local con profesionales y técnicos del Municipio y de la FRTL UTN, que fue acompañado y guiado metodológicamente por el equipo externo de la Maestría en Desarrollo Territorial de la UTNBA.

Por otro lado, se toma la decisión de avanzar en una Agenda, fundamentada en que este formato posibilita un diálogo flexible y dinámico entre el diagnóstico y la implementación de proyectos identificados por la comunidad comprometida en el proceso. Así, enmarcado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible planteado por Naciones Unidas y bajo el formato de Agenda nace la Agenda Estratégica TL 2030. Esta tuvo desde sus inicios el desafío de ser participativa y sostenible en el tiempo, valores que quedaron resaltados teniendo en cuenta que debió transitar y sobrevivir a un año político en 2019 y posteriormente a la pandemia del SARS-COV-2.

Asimismo, se convocó a las principales instituciones del distrito para conformar la Junta Promotora de la Agenda, como órgano de gobernanza del proceso. La misma fue constituida por Acta el 10 de diciembre de 2018 en el Honorable Concejo Deliberante, sumando a 23 instituciones políticas, económicas, educativas, profesionales, etc.

Uno de los primeros acuerdos establecidos en el