



RAFAELA SE AFIANZA COMO NODO DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN INTERNACIONAL EN DT

En agosto la Facultad Regional Rafaela de la UTN celebró el 10° aniversario de la Maestría en Desarrollo Territorial y el 5to del Instituto de Investigaciones PRAXIS. En un acto donde se manifestaron los vínculos establecidos en redes regionales, nacionales e internacionales de trabajo se plantearon los desafíos que tiene hoy el DT en América Latina. Además se presentó un libro que reúne artículos de investigación elaborado por egresados/as de la MDT.

El pasado viernes 16 de agosto se realizó un acto por el 10° aniversario de creación de la Maestría en Desarrollo Territorial, y el 5° del Instituto de Investigaciones Tecnológicas y Sociales para el DT - PRAXIS. Durante la apertura el decano de la Facultad Regional

Rafaela, Ing. Oscar David, sostuvo que “resulta muy gratificante ver que después de 10 años cada una de las personas que paso por la Maestría continúa teniendo vínculos con sus compañeros/as, con el posgrado y con PRAXIS”.

En un auditorio colmado, autoridades de UTN, integrantes de PRAXIS y MDT, de la Municipalidad de Rafaela, de la Agencia de Desarrollo de Rafaela, alumnos y alumnas, representantes de instituciones locales y de la región repasaron algunas de las actividades y líneas de acción que se desarrollaron en los últimos 10 años y que, como resaltó el Decano “demuestran que había una necesidad real en el territorio, que desde la Facultad supimos integrar a nuestra casa de estudios, y que hoy se traslada, no sólo a los y las egresadas de la Maestría, sino también en convenios de trabajo, investigaciones, publicaciones y redes de articulación, y por lo tanto debemos sostener”. En ese sentido, Pablo Costamagna, director de ambas instituciones expresó su satisfacción por el camino recorrido e hizo hincapié en aquellas redes de personas que permitieron que el posgrado crezca y habilite la creación del Instituto de Investigaciones, “de las alianzas nos nutrimos, y nuestro mayor aprendizaje es que sólo podemos hacer las cosas en red, con otros/as”, manifestó. Consolidar el enfoque metodológico, continuar fortaleciendo la bibliografía en DT a través de las tesis de Maestría y las investigaciones de PRAXIS,



generar más y nuevos vínculos con el territorio y abordar nuevas problemáticas son, según planteó Costamagna, los desafíos que siguen.

Durante la actividad se realizó la presentación del libro “Transitar el territorio: Reflexiones desde el proceso de formación en Desarrollo Territorial”. El mismo fue editado y compilado por la Dra. Gabriela Andretich y reúne más de 11 artículos sobre diferentes abordajes territoriales que dan cuenta del proceso que se ha iniciado con el posgrado y que ya lleva más de 20 egresados y egresadas, con aportes fundamentales a la construcción de conocimiento sobre DT.

“Nos encontramos con un grupo de maestrandos/as que venían de la gestión, que pedía hacer cosas diferentes, saliéndose de lo tradicional, lo que nos llevo a discutir, repensar y continuar por caminos diferentes incorporando la investigación acción, la investigación participativa y la sistematización de experiencias. Todo esto se centra en la relación teoría/practica, en aprovechar el conocimiento que traen los y las maestrandas, y fue lo que hace 5 años impulso la creación del instituto PRAXIS para poder poner en dialogo cuestiones académicas y practicas con el territorio”, manifestó Gabriela Andretich, quien además de ser compiladora del libro es docente del seminario de Metodología de la Investigación en la Maestría en Desarrollo Territorial, y quien durante más de 10 años viene acompañando y reflexionando sobre nuevas formas de abordaje

para la investigación en DT.

Con la intención de que los trabajos finales no quedasen solo en la academia se invitó a los egresados a contar sus tesis, sus descubrimientos, sus resignificaciones y también sus cuestionamientos al finalizar una etapa de estudio. También se pensó en las futuras cohortes de la Maestría y en otros interesados en el tema para quienes este escrito puede constituir un aporte. Surgieron así, once artículos con características de reseñas de investigación sobre temas tan variados como sujetos escritores:

- “Una mirada sobre las capacidades estatales para la gobernanza” de Ma. Julia Davicino.
- “Trayectorias juveniles contemporáneas: el final de lo socialmente estructurado” de Mariana Allasia.
- “La creación de empresas como estrategia de Desarrollo Territorial: Análisis del Programa Rafaela Emprende” De Diego Peiretti.
- “Análisis de las empresas con posterioridad a la actuación de programas de apoyo. El caso de los emprendimientos que participaron del Programa Rafaela Emprende”, de Natalia Aníboli.
- “Dimensión Territorial de la Infraestructura de la Calidad”, de César Ordano.
- “El desafío de lo político: Desarrollo territorial



una construcción relacional. Diálogo y Capacidades en Rafaela (Santa Fe, Argentina)” de Romina Rébola.

- “El rol de las incubadoras de empresas en el Desarrollo Económico Territorial. El caso de la incubadora de empresas de la Municipalidad de Sunchales, Argentina”, de Samuel Delbon.
- “Tendencias en innovación en Rafaela”, de Ma. Cecilia Gutierrez.
- “Las agencias para el desarrollo de la Provincia de Santa Fe: instituciones locales y su impacto en el desarrollo regional. Período 2001-2012” de Marcelo Machado.
- “La Asociación Regional Para el Desarrollo y los gobiernos locales del Departamento Castellanos en la Provincia de Santa Fe”, de Miguel Vega.
- “La influencia italiana en el desarrollo económico industrial de Rafaela”, de Alejandra Mahieu. Desafíos en América Latina

Uno de los momentos esperados del acto fue el conversatorio entre Pablo Costamagna (P.C.) y Enrique Gallicchio (E.G.), sociólogo uruguayo, especialista en Desarrollo Territorial, a quien se le consultó sobre los debates y nuevos temas que son esenciales para repensar los procesos de desarrollo territorial en América Latina, poniéndolos en discusión con

la experiencia de Rafaela. En respuesta, Gallicchio manifestó su preocupación ante una situación latinoamericana que, a pesar de haber contado (en los últimos 15 años) con voluntades políticas, recursos, programas, acciones y proyectos, e incluso con algunos resultados favorables, no ha sabido encontrar respuestas a problemáticas transversales que logren modificar realmente la matriz de desarrollo territorial. A la territorialización de políticas, la gobernanza multinivel y las agendas estratégicas se le suman temas como los objetivos de desarrollo sostenible y la seguridad.

A continuación compartiremos algunos pasajes del conversatorio que resultan sumamente importantes:

E.G: En lo personal y a modo de hipótesis creo que el problema está en la lógica de territorialización de políticas que implica una visión sectorial, vertical de arriba abajo y que deja a los territorios más como gestores que como conductores de los procesos. Muchas veces quedamos como sujetos que toman parte de convocatorias o concursos, que intentan subirse a determinadas acciones que, creemos servirían para el territorio, pero no siempre resultan ser lo que necesitamos realmente.

La discusión general en América Latina no tiene que ver con la asignación de más recursos sino con la disposición más libre de dichos recursos desde lo territorial, y que implicaría pasar de una lógica

verticalista de territorialización de políticas de desarrollo a una mucho más horizontal, cuyo enfoque incluya la construcción de políticas más horizontales, a través de redes, con capacidades diferentes tanto para niveles locales, regionales y centrales.

Es más barato que el otro modelo, porque solo el territorio puede articular diferentes dimensiones de desarrollo que son inarticulables desde lo central. Creo que necesitamos programas y procesos de construcción de capacidades no solo en lo territorial sino en los diferentes niveles, y en eso la MDT y PRAXIS juegan roles centrales, a través de la construcción de políticas territoriales.

Esta dimensión: territorialización de políticas vs. construcción de políticas territoriales y la posibilidad de construir una gobernanza multinivel: con mejor diálogo y articulación entre niveles, con altos niveles de participación son los asuntos que surgieron como desafío y debate en primera instancia.

P.C: Como actores territoriales habría que prepararse para dar un debate sobre la centralidad. Discutir la descentralización va a ser un elemento importante para los municipios y territorios en el futuro, sobre todo porque en Argentina va a haber escasez de recursos en los próximos años.

E.G: Planificación estratégica en este contexto, tiene que ver en parte con la gobernanza multinivel, porque ya no se trata de crear la clásica mesa de actores territoriales sino que debemos ser capaces de sentar en esa mesa actores nacionales y provinciales, puesto que los recursos van a venir de esos niveles. Esto nos lleva al tema de la planificación estratégica... creemos que el plan estratégico tradicional como se viene llevando adelante termina en un buen documento con intervenciones sectoriales pero desfasados con los tiempos políticos de gobierno en el territorio.

Nos hemos pasado al concepto de agenda estratégica porque construye visión, vas construyendo estrategia de territorio pero vas haciendo que pasen cosas y esto tiene que ver con la gobernanza multinivel y como se involucran actores de niveles provinciales y nacionales en el proceso de planificación estratégica para que pongan en un contexto de visión estratégica del territorio

P.C: En la experiencia de Rafaela hubo una gran apuesta de capacitación y formación con mandos medios. Hay un desafío en tener más diálogo y que

los dirigentes acompañen esos procesos. Nosotros necesitamos incorporar más a la política, a los sindicatos, ampliar ese dialogo.... No puede haber reflexión sin acción.

E.G: El desafío de la política tiene que estar asociado en cuanto se pone sobre la mesa para el desarrollo de los programas y salirse de la retórica del compromiso. En esta nueva propuesta quienes se sientan a la mesa no vienen a sacar sino a poner. Se trata de un círculo virtuoso en el que cada uno pone su saber, pero siempre aporta algo.

POR EVA MENARDI

NOTAS

- ["Fueron las alianzas generadas en estos años las que nos permitieron llegar hasta aquí"](#)

- [UTN celebró el 10º aniversario de la Maestría en Desarrollo Territorial](#)

- ["El rol de la universidad no es solo transmitir sino generar conocimiento y mucho mejor si ese conocimiento está anclado en el territorio"](#)

- [la tapa del libro](#)

