

Por último, el citado eje trabajó, a modo de foro especial, sobre los pequeños Estados insulares en desarrollo, tales como Cabo Verde –organizador del evento– y países centroamericanos y asiáticos. Todos ellos comparten ciertas características, como una población y extensión territorial reducidas, recursos naturales escasos, dependencia exclusiva del mercado internacional y riesgo de desastres naturales, entre otras. Por lo general, estos Estados experimentan elevados costos energéticos y de servicios, y encuentran muchas dificultades para crear economías de escala. Fomentar su integración en entramados económicos regionales y globales, a través de programas específicos que abarquen la facilitación en el acceso al crédito, constituye uno de los desafíos más importantes. Asimismo, resulta constructivo alentarlos a implementar abordajes económicos novedosos como la economía azul, enfoque holístico e integrador que da preponderancia a la recuperación de residuos.

**El cuarto y último aspecto** que me gustaría subrayar de lo sucedido en esos intensos días africanos, me remite a los reiterados discursos invocando la necesidad de pensar en colectivo, de construir comunidad. Fueron usadas en forma recurrente expresiones como “compartir prosperidad”, “el desarrollo económico local es incompleto con ausencia del Estado”, “buscar nuevas formas de construir desde la base”, y peticiones por “pequeñas sociedades que permitan buenos funcionamientos grupales”.

Los anhelos y consignas individuales no resuelven los problemas de la sociedad por sí solos; ni siquiera una sumatoria de iniciativas individuales puede alcanzar ese fin. Es por ello que no se puede pensar en pobreza cero limitándose a fomentar el espíritu emprendedor. El Foro contuvo acaloradas discusiones y muchos consensos en favor de no vaciar de contenidos a los objetivos y de asumir un compromiso serio en la generación de condiciones de redistribución, de fortalecimiento de las clases populares y de preocupación para poner límites a un individualismo siempre creciente.

El concepto de desigualdad se hizo presente con suma frecuencia, siendo abordado desde distintos enfoques; pero siempre en el entendimiento de que la única posibilidad de revertir las desigualdades pasa por el esfuerzo colectivo; resulta imposible pensar que éxitos individuales conducirán a mejoras colectivas si no se integran de manera coordinada en un plan de nivel superior con fines de bien común.

## REFLEXIONES FINALES

El desarrollo no es un concepto estático sino que, por el contrario, desde su irrupción ha tenido transformaciones y está inmerso en una disputa por su sentido. Pensarlo desde el territorio lo enriquece y pone en valor a protagonistas locales y capacidades endógenas. Sin embargo, una postura local-regional puede conllevar una fragmentación de actores y territorios que vaya en desmedro, precisamente, de una calidad de vida mejor para el conjunto. Es aquí donde asume importancia la generación de ámbitos de encuentro globales, orientados a hallar mecanismos colectivos de trabajo. La dispersión y la falta de cohesión de numerosos territorios facilitan la continuidad del poder concentrado y la reproducción de asimetrías.

Entre los participantes del Foro fue evidente la preocupación por reflexionar sobre lo que no está siendo posible, sobre las dificultades y sobre las asimetrías impermeables a las prácticas comprometidas. Visibilizar caminos a transitar y dar cuenta de situaciones estructurales y coyunturales a transformar son también desafíos para este tipo de encuentros. La difícil tarea de construir agendas globales desde las bases requiere compromisos nacionales y activismo y empoderamiento de actores locales. Y, como lo expresó Fekitamoeloa Katoa 'Utoikamanu, Secretaria Adjunta de Naciones Unidas, **no hay desarrollo posible sin justicia social.**

## BIBLIOGRAFIA

- Arocena, José (1995) “El desarrollo local: un desafío contemporáneo. Editorial Nueva Sociedad, Caracas.
- Bellet, C.; Llop, J. Mª (2003) Ciudades Intermedias. Perfiles y Pautas. Lleida: Ajuntament de Lleida.
- Bernazza, C. (2007) Tesis doctoral. La planificación gubernamental en Argentina.
- Experiencias del período 1974-2000 como puntos de partida hacia un nuevo paradigma.
- Brugué, Gomá, Subirats (2002) De la pobreza a la exclusión social. Nuevos retos para las políticas públicas. Revista internacional de Sociología Nº 33
- Caravaca, González (2009) Las redes de colaboración como base del desarrollo territorial. Scripta Nova Revista electrónica de geografía y ciencias sociales, 13.
- Madoery, Oscar (2016), La disputa por el sentido del desarrollo territorial. Algunos aportes desde el pensamiento crítico latinoamericano. Revista Desarrollo y Territorio Nº0. Red DETE



# OBSERVATORIO DE DESARROLLO TERRITORIAL PARA AMÉRICA LATINA

## ANTECEDENTES

**E**n el marco de la estrategia de ConectaDEL Programa de Formación para el Desarrollo Económico Local con inclusión Social (2010-2015) el Fondo Multilateral de Inversiones FOMIN, integrante del Banco Interamericano de Desarrollo, creó el Observatorio ConectaDEL, como un instrumento para apoyar la gestión de las actividades del Programa y trabajar el monitoreo, visibilidad y gestión de conocimiento de procesos DT en América Latina.

El Observatorio trabaja como un espacio para disseminar conocimientos y crear interacción entre actores involucrados en procesos en Desarrollo Te-

ritorial a fin de generar aprendizajes colectivos. La forma de gestionar este espacio es principalmente virtual y para ello se establecieron diferentes formas de diálogo con expertos, técnicos, consultores y público interesado (foros, encuentros virtuales y webinar) así como mecanismos de alimentación periódica que busca nutrirse con el apoyo una red de expertos e instituciones referentes en DT.

“En su recorrido el Observatorio DEL muestra resultados importantes en numéricos de gran valor materia de estudios de casos, videos, publicaciones y otros aportes, así como la importante contribución a los procesos formativos sobre todo a partir del fortalecimiento y desarrollo de la vinculación institucional regional y en ámbitos fuera de la re-

gión. El Observatorio DEL ha generado un gran espacio de encuentro que se ha erigido como referente y marca registrada en los temas de formación para el desarrollo territorial. De esta forma a brindado un importante aporte a la visibilidad al programa". Carlo Ferraro, Informe de Evaluación Final del Programa ConectaDEL (Noviembre 2015)

A modo ilustrativo se pueden citar que, hacia fines de 2015, se registraron alrededor de 75.000 descargas de distintos productos de conocimiento, entre ellos:

- 31.200 descargas de más de 120 documentos como guías, manuales, artículos, libros, etc;
- 15.500 descargas de alrededor de 90 casos de desarrollo territorial;
- 16.100 descargas de más de 70 materiales usados en aula;
- 11.400 descargas de más de 60 documentos sobre políticas de desarrollo;
- 164 descargas de casi 50 textos de autores considerados como bibliografía esencial para procesos de desarrollo territorial;
- 6.500 reproducciones de 135 videos con experiencias de casos;
- Además de 12 archivos de audio "Observando las voces del Desarrollo Territorial" y difusión de editoriales y debates temáticos, animación de foros virtuales y sistematización de productos.

En Diciembre del año 2015 el Programa ConectaDEL finalizó en su etapa de financiamiento por parte del Fondo Multilateral de Inversiones (FO-MIN) miembro del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y a partir de Enero 2016 la alianza entre el CEDET (UNSAM), el Instituto Praxis (UTN FRRA), la UNRA (Universidad Nacional de Rafaela) y la RED DETE (Red de Desarrollo Territorial para América Latina y el Caribe) tomó el desafío de continuar con Observatorio ConectaDEL, ahora Observatorio en Desarrollo Territorial, con lo que se asegura mantener a disposición libre y gratuita los materiales que se han compilado y elaborado a lo largo de los cinco años que tuvo actividad el programa y la posibilidad de renovarse con nuevos desafíos.

## Alianzas

Durante el 2016 se trabajó en el proceso de transición con cada una de las alianzas internacionales que mantenía el Programa ConectaDEL para mantener el flujo de información en el sitio web. Las herramientas seleccionadas para la conexión fueron correos electrónicos y skype con las redes de Brasil, Perú, Uruguay, Chile, México, Costa Rica, El Salvador y Guatemala y en otros casos a través de entrevistas personales, así como, aprovechando encuentros y otros eventos presenciales.

Además de estas alianzas, se trabajó también en diálogos con instituciones con las que se venía realizando tareas conjuntas como la CEPAL, el Programa ART que funciona dentro Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo UNDP y la Unión Iberoamericana de Municipios (UIM), entre otros.

Hacia julio de 2016 se concretó el compromiso de la Fundación Parque Tecnológico Itaipu (Brasil) para coordinar acciones en Brasil y el Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte (Chile) como integrantes de la alianza para la sostenibilidad del Observatorio comprometidos con el financiamiento del mismo durante 2017.

Finalmente durante el 2017 se ha mantenido contacto con las alianzas que respaldan el Observatorio y se ha realizado una primer reunión para presentación de avances con personas clave de cada organismo.

## ACCIONES REALIZADAS 2017

### Gestión de conocimiento

El observatorio tiene como objetivos principales identificar procesos de Desarrollo Territorial en la Región, elaboración de contenidos para el posicionamiento del enfoque territorial y diseminación de contenidos tanto teóricos como de experiencias concretas en en diversos soportes que mantengan un alto nivel de ingresos a la plataforma.

Para cumplir con dicho propósito es importante dar seguimiento a las estadísticas de tráfico y uso de la página del observatorio [www.conectadel.org](http://www.conectadel.org), así se ha observado que de Enero a Noviembre de 2017 se han registrado un total de 36.624 visitas.

El mes de Octubre del 2017 fue el que registró las mayores cantidades de visitas, alcanzando un total de 4.891 visitas, mientras que el promedio mensual de accesos a la plataforma es de 3.329 visitas por

mes que significan alrededor de 111 consultas diarias.

La sección más visitada fue la biblioteca con 5.513 visitas en lo que va del año, lo que significa que más del 15% de los visitantes eligen esta sección en la que se concentran documentos, publicaciones y estudios relacionados al Desarrollo Territorial para su consulta y descarga gratuita, acumulando un total de 1.225 descargas en lo que va del año.

Durante el presente año se continuó con la animación a las redes desde la promoción de eventos, publicaciones, documentos. Toda esta información se ha seleccionando, redactando y programando para su difusión a través de noticias, publicaciones e emails en la plataforma del observatorio.

A lo largo de 2017 se han publicado alrededor de 60 noticias, 18 documentos fueron incluidos recientemente en la biblioteca, mientras que en redes sociales Twitter y Facebook se cuenta actualmente con 1.514 seguidores atraídos de forma orgánica.

Entre los títulos de noticias publicadas en el sitio web y redes sociales del Observatorio pueden encontrarse actividades de interés de las instituciones aliadas, estudios relevantes al Desarrollo Territorial, oportunidades de formación académica, entre otros.

### Construcción de espacios

Una de las principales actividades propuestas para la estrategia de 2017 ha sido la construcción de espacios de interacción dinámica entre los actores involucrados en procesos a fin aprender desde la praxis, para lo cual se han mantenido las siguientes actividades:

Participación activa en la edición no. 2 de la Revista Desarrollo y Territorio de la Red Dete, realizando la convocatoria para artículos, selección de contenidos y coordinación para la edición gráfica, para la cual se está concretando una alianza con la Unión Iberoamericana de Municipalistas.

Contacto con la Red de Posgrados de Desarrollo Local en México.

Comunicación con la Red de Desarrollo en El Salvador para la difusión de sus actividades y vinculación con especialistas que se han vinculado con el Observatorio y pueden ofrecer experiencias o puntos de vista para procesos en dicho país.

Participación como conferencista del IV Encuentro Iberoamericano de Comunicación Pública con una exposición sobre Comunicación y Territorio realizado durante el mes de mayo en Veracruz, México.

### Vinculación

Vinculación con instituciones y gobiernos locales para sistematización de experiencias y formación, para lo cual se han mantenido las siguientes actividades:

Contacto con el Instituto de Desarrollo Rural de Costa Rica INDER para la publicación de contenidos relacionados a la experiencia del programa Tejiendo Desarrollo que impulsa dicha institución.

Acuerdo para la participación en el Programa de Formación para Desarrollo e Integración Trinacional a través del dictado del módulo presencial de Comunicación y Territorio y de la moderación del aula virtual del mismo.

## REFLEXIONES Y APRENDIZAJES DE LA GESTIÓN

Entre los desafíos se rescata la necesidad de generar más espacios de facilitación para la presentación del Observatorio a través de trabajar con más cercanía con las alianzas y con nuevos grupos objetivos de forma proactiva. Así mismo se reflexiona en las posibilidades de generar nuevos contenidos para la gestión de conocimiento, tales como:

investigaciones, publicaciones y artículos académicos, científicos y/o didácticos. Para estos saltos es necesario apalancar más recursos.

Para asegurar la continuidad y mejora del Observatorio se recomienda fortalecer y formalizar los vínculos entre las organizaciones que apoyan su sostenibilidad.

Mantener los objetivos de contribuir al posicionamiento del enfoque territorial en las políticas y agendas del desarrollo y trabajar en la gestión de conocimiento sobre contenidos relacionados al Desarrollo Territorial en América Latina y El Caribe.